

**MAŽEIKIŲ VYTAUTO KLOVOS MUZIKOS MOKYKLOS  
DIREKTORĖS VAIDOS MIKALAUŠKIENĖS  
2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

Gauta  
2018-02-04 Nr. P19-54

2019 m. vasario 7 d.  
Mažeikiai

**I SKYRIUS  
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Igyvendinant Mažeikių Vytauto Klovos muzikos mokyklos (toliau –mokykla) 2018–2022 metų strateginio ir 2018 metų veiklos planuose nustatytus tikslus ir uždavinius, orientuotus į švietimo paslaugų kokybės ir Mokyklos materialinės bazės gerinimą. Vadybiniai siekiai 2018 m. buvo orientuoti į Mokyklos veiklos reglamentavimo atitiktį, pasikeitus teisės aktams.

2018 m. pasiekti švietimo paslaugų kiekybiniai ir kokybiniai pokyčiai. Kurta saugi aplinka atitinkanti higienos normos reikalavimus. Deja 2018 m. lapkričio 19 d. Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie sveikatos apsaugos ministerijos atlikto patikrinimo metu nustatyta, kad mokyklos koridorių grindų dangos dažai vietomis išsitrynę, net susidarę nelygumai, sunkiai valomos, neatitinka HN 20:2018 25 punkto reikalavimų. Dėl kurių pašalinimo raštu (2019-01-16 Nr. S-03/1) kreipėmės į Mažeikių rajono savivaldybės merą.

Mokykla yra neformaliojo vaikų švietimo ir formalųjį švietimą papildančio ugdymo mokykla. Mokykla turi tris skyrius: Sedos Židikų ir Auksūdžio. Įstaigą lanko 503 mokiniai, iš jų 371 mokinys lanko mokyklą mieste, 96 mokiniai – skyriuose, 36 mokosi pagal suaugusiųjų ugdymo programą.

Mokykloje patvirtintas pareigybių, finansuojamų iš pajamų savarankiškoms funkcijoms atlikti, skirtų ugdymo procesui organizuoti ir valdyti, skaičius yra 2, ir pareigybių, finansuojamų iš pajamų savarankiškoms funkcijoms atlikti, skirtų ugdymo planui įgyvendinti, didžiausiais leistinas skaičius yra 38,17. Dirba 71 darbuotojas, iš jų direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, 50 pedagogų, 2 koncertmeisteriai, 17 aptarnaujančio personalo darbuotojų. Mokytojo kvalifikacinę kategoriją turi 9 pedagogai, mokytojo metodininko kvalifikacinę kategoriją turi 21 pedagogas, vyresniojo mokytojo – 19, mokytojo magistro – 1 pedagogas. Per 2018 m. 2 pedagogai kėlė savo kvalifikaciją, Teatrinio meno dalyko mokytojai Daivai Skaringienei suteikta mokytojo eksperto kvalifikacija, kanklių dalyko mokytojai Vilmai Rakauskaitei suteikta vyr. mokytojo kvalifikacija. Pedagogų darbo stažas: daugiau kaip 20 metų – 36 pedagogai, nuo 10 iki 20 metų – 10, iki 10 m. – 4 pedagogai.

Mokyklos mokiniai ir mokytojai dalyvavo 47-uose rajoniniuose, regioniniuose, respublikiniuose, tarptautiniuose muzikiniuose meniniuose konkursuose, festivaliuose. Taip pat dalyvauta dainų šventėje Vilniuje, Mažeikių miesto Dainų šventėje „Miestas upės vingyje“, Klaipėdos krašto dainų šventėje. Per 2018 m. pelnyta 30 prizinių vietų, 12 diplomų rajono, šalies ir tarptautiniuose renginiuose.

Mokykla kryptingai ir savitai kuria savo įvaizdį vietos bendruomenėje. Per 2018 m. suorganizuoti ir miesto visuomenei pristatyti renginiai: koncertas mokykloje „Žiemos vakaro garsai“ (2018-02-01), „COLIŲ“ teatro premjera „Alisa stebuklų šalyje“ mokykloje (2018-02-07), koncertas mokykloje „Kviečiu į pasimatymą“ (2018-02-13), teatro „Naminukas“ spektaklis „Vėjukė“ kultūros centre (2018-03-21), koncertas mokykloje „Pavasario balsai“ (2018-05-07), mokyklos salėje spektaklis „Siena“ (2018-05-10), III Respublikinis ikimokyklinių ir pradinių mokyklų jaunučių chorų ir ansamblių festivalis „Muzika žiedų ir vėjo“ kultūros centre (2018-05-17), solistų ir kolektyvų dalyvavimas „Gatvės muzika 2018“ renginiuose (2018-05-19), spektaklis mokykloje „Jungos ir piratai“ (2018-05-22), „Padėkos vakaras“ Sedos skyriuje (2018-05-24), X asis Lietuvos muzikos ir meno mokyklų moksleivių teatrų festivalis „Svečiuose pas Naminuką“ Teatro „Naminukas“ vyr. klasių mokinių spektaklio „Siena“ premjera Kultūros centre (2018-04-25), Padėkos vakaras mokykloje (2018-06-04), „Mokslo ir žinių“ šventiniai koncertai mokykloje ir skyriuose (2018-09-03), Kalėdinis koncertas Sedos vaikų darželio vaikams (2018-12-07), adventinė vakaronė „Padovanokime vieni kitiems gerumą“ Židikų kultūros centre (2018-12-21), Sedos skyriaus Kalėdinis koncertas Sedos kultūros centre (2018-12-19), Sedos skyriaus pučiamųjų

orkestro kalėdinis koncertas Sedos kultūros centre (2018-12-29), parengta ir įvykdyta 10 edukacinių koncertų Mažeikių rajono ugdymo įstaigose, mokykla dalyvauja IV tarptautiniame projekte Erasmus+ Latvijoje.

Plečiami bendradarbiavimo ryšiai su socialiniais partneriais. Pasirašytos 6 bendradarbiavimo sutartys su: Mažeikių „Rotary“ klubu, Bohuslava Martinu muzikos mokykla (Haviržovo miestas Čekijoje), Klaipėdos Eduardo Balsio menų gimnazija, Klaipėdos r. Vėžaičių pagrindine mokykla, Mažeikių lopšeliu-darželiu „Linelis“, Mažeikių moksleivių namais.

Mokyklos išlaidoms skirtos lėšos naudotos racionaliai ir taupiai, sprendimai dėl jų panaudojimo derinti su mokyklos savivaldos institucijomis, bendruomene. Mokytojai aprūpinti būtinomis darbo priemonėmis – kompiuteriais. Per 2018 metus mokykla įsigijo 26 kompiuterius (panaudojus spec. programos lėšas nupirkti 8 kompiuteriai ir iš Mažeikių rajono savivaldybės administracijos biudžeto kompiuteriams buvo skirta - 10000,00 Eur.). Visoje mokykloje įvestas internetinis ryšys, atnaujinti mokyklos želdynai (1000 eur. iš aplinkos apsaugos programos). Patobulinta garso izoliacija mušamųjų instrumentų klasėje, pučiamųjų instrumentų, akordeono, kanklių, gitaros dalykų klasėse įmontuotos garsą sugeriančios plokštės. Ankstyvojo ugdymo grupių klasėse buvo atnaujinta kiliminė danga, klasės papildytos ugdymui skirtu muzikiniu inventoriu. Atnaujinti mokyklos poilsio erdvėse esantys minkštasuoliai.

### PAGRINDINIAI BIUDŽETO IŠLAIDŲ ŠAMATŲ VYKDYMO RODIKLIAI

1. Biudžetinių įstaigų pajamų įmokų į biudžetą, biudžeto pajamų iš mokesčių dalies ir kitų lėšų, skiriamų programoms finansuoti apibendrinimas.

Per ataskaitinį laikotarpį biudžetinė įstaiga gavo ir pervedė Iždui gautas pajamas:

Už atsitiktines paslaugas gavo - 46978,88 Eur, pervedė - 46978,88 Eur.

2. Pagrindinių biudžeto išlaidų šamataų vykdymo rodiklių pagal patvirtintas programas ir jų finansavimo šaltinius apibendrinimas.

*Dotacija mokymo reikmėms finansuoti.* Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus, per ataskaitinį laikotarpį sudarė 28600,0 Eur. Per ataskaitinį laikotarpį asignavimų buvo gauta 28534,44 Eur, panaudota – 28534,44 Eur. Asignavimų planas įvykdytas 99,80 proc..

Mokinio krepšelio lėšos naudojamos pagal šią programą: O3 - „Ugdymo kokybės ir mokymosi aplinkos užtikrinimo programa“. Funkcijos klasifikacijos kodas 09.05.01.0. Priemonė O3010103 (Neformaliojo vaikų švietimo programų vykdymas). Mokykla asignavimus panaudojo pagal paskirtį pedagogų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui.

*Biudžetinių įstaigų ir specialiųjų programų pajamos.* Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus, per ataskaitinį laikotarpį sudarė 48300,00 Eur. Per ataskaitinį laikotarpį asignavimų buvo gauta 46978,88 Eur, panaudota – 46978,88 Eur. Asignavimų planas įvykdytas 97,30 proc.

Biudžetinių įstaigų ir specialiųjų programų pajamų lėšos naudojamos pagal šią programą: O3 - „Ugdymo kokybės ir mokymosi aplinkos užtikrinimo programa“. Funkcijos klasifikacijos kodas 09.05.01.01. Priemonė O3010103 (Neformaliojo vaikų švietimo programų vykdymas), priemonė O3010202 (Mokinių vežiojimo organizavimas). Funkcijos klasifikacijos kodas 09.05.01.02. Priemonė O3010103 (Neformaliojo vaikų švietimo programų vykdymas).

*Komunalinės paslaugos-* šildymo, elektros, vandens planas per ataskaitinį laikotarpį sudarė 10500,00 Eur, ryšių paslaugų įsigijimo išlaidos – 1300,0 Eur, transporto išlaidų ir transporto paslaugų įsigijimo išlaidos – 2000,00 Eur, informacinių technologijų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos – 3000,0 Eur, komandiruočių išlaidos -400,00 Eur, kvalifikacijos kėlimo išlaidos- 1100,00 Eur, ūkinio inventoriaus įsigijimo išlaidos – 9100,0 Eur, kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos- 9500,0 Eur. Per ataskaitinį laikotarpį panaudotos lėšos pagal paskirtį sudarė: šildymo, elektros, vandens- 10431,40 Eur, ryšių paslaugų įsigijimo išlaidos- 1295,25 Eur, transporto išlaidų ir transporto paslaugų įsigijimo išlaidos- 1978,11 Eur, informacinių technologijų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos – 2989,40 Eur, kvalifikacijos kėlimo išlaidos- 1064,71 Eur, komandiruočių kėlimo išlaidos – 336,78 Eur, ūkinio inventoriaus įsigijimo išlaidos – 9050,33 Eur, kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos- 9499,08 Eur. Asignavimų planas įvykdytas pagal poreikį 97,30 proc..

*Mokinių vežiojimo organizavimas.* Per ataskaitinį laikotarpį planas sudarė – 5500,0 Eur. Gauta ir panaudota 5194,12 Eur. Asignavimų planas įvykdytas 94,40 proc.

Neformalusis suaugusiųjų švietimas. Per atskaitinį laikotarpį planas sudarė 5900,0 Eur, kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidoms. Buvo gauta ir panaudota per atskaitinį laikotarpį 5139,70 Eur. lėšų. Asignavimų planas įvykdytas 87,10 proc. .

Pajamos savarankiškos funkcijoms atlikti. Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus, per atskaitinį laikotarpį sudarė 757700,0 Eur. Per atskaitinį laikotarpį asignavimų buvo gauta 75753,25 Eur, panaudota – 757553,25 Eur. Asignavimų planas įvykdytas 100,0 proc.

Savarankiškos funkcijos atliekamos vykdant šią programą: O3 - „Ugdymo kokybės ir mokymosi aplinkos užtikrinimo“. Funkcijos klasifikacijos kodas 09.05.01.0. Priemonė O3010103 (Neformaliojo vaikų švietimo programų vykdymas). Mokykla asignavimus panaudojo pagal paskirtį pedagogų, kultūros, kitų neišvardytų darbuotojų darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui.

4(NFVS) gauta iš Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto, skirtų mokytojų, dirbančių pagal neformaliojo vaikų švietimo programas savivaldybių mokyklose. Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus, per atskaitinį laikotarpį sudarė 12100,0 Eur. Per atskaitinį laikotarpį asignavimų buvo gauta 12100,0 Eur, panaudota – 12100,0 Eur. Asignavimų planas įvykdytas 100,0 proc.

Savarankiškos funkcijos atliekamos vykdant šią programą: O3 - „Ugdymo kokybės ir mokymosi aplinkos užtikrinimo“. Funkcijos klasifikacijos kodas 09.05.01.0. Priemonė O3010103 (Neformaliojo vaikų švietimo programų vykdymas). Mokykla asignavimus panaudojo pagal paskirtį pedagogų, darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui.

3. Priežastys, sąlygojusios asignavimų panaudojimą ne pagal paskirtį arba jų grąžinimą į Savivaldybės biudžetą.

Mokykla asignavimų ne pagal paskirtį neturėjo ir lėšų negrąžino.

4. Mokėtinos ir gautinos sumos pagal išlaidų ekonominės klasifikacijos straipsnius.

Mokėtinų sumų likutis atskaitinio laikotarpio pradžioje sudarė 18,37 Eur. Mokėtinų sumų likutis atskaitinio laikotarpio pabaigoje sudaro 127,10 Eur.

Įsiskolinimas, lyginant su metų pradžia, bendroje sumoje padidėjo 108,73 Eur, nes nesumokėtos skolos už gruodžio mėn.

Mokėtinų sumų, kurių įvykdymo terminas praleistas daugiau kaip 45 dienos, likučio atskaitinio laikotarpio pabaigoje nėra.

Gautinų sumų likutis atskaitinio laikotarpio pradžioje sudarė 1846,80 Eur, atskaitinio laikotarpio pabaigoje sudarė 877,70 Eur. Gautina suma, lyginant su metų pradžia, bendroje sumoje sumažėjo – 969,10 Eur, nes tėvai lyginant su atskaitiniu laikotarpiu mažiau permokėjo mokesčius už suteiktas paslaugas.

### LĖŠOS PLANUI ĮGYVENDINTI

Finansavimo šaltiniai	Skirti ir panaudoti asignavimai 2018-tiesiems metams, Eur			
	Iš viso skirta	Išlaidoms		Turtui įsigyti
		Iš viso panaudota	Iš jų darbo užmokesčiui	
<b>Savivaldybės biudžetas, iš jo:</b>				
4 (MK)	28600,0	28534,00	28534,00	0,00
5 (SFA)	757700,0	757553,00	735500,00	10000,00
5 (SP)	46979,00	46979,00	0,00	0,00
Iš viso	833279,0	833066,0	764034,00	0,00
<b>Kiti šaltiniai, iš jo:</b>				
4(NFVS)	12100,0	12100,0	12100,0	0,00
5 (SP-APL)	2000,0	2000,0	0,00	0,00
5 (SP- APL)	1000,00	1000,0	0,00	0,00
Parama, 2 proc,	1161,00	0,00	0,00	0,00
Projektas	800,0	800,0	0,00	0,00

## II SKYRIUS

### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 1. Pagrindiniai 2018 metų veiklos rezultatai

2018 užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Mokinių ugdymo kokybės gerinimas.	Atnaujinti mokykloje turimas ugdymo priemonės, muzikos instrumentus, skirtas ankstyvojo ugdymo programos įgyvendinimui, įsigyti kompiuterinės įrangos elektroninio dienyno duomenų pildymui.	1. Įsigyta 10 kompiuterių, darbui su elektroniniu TAMO dienynu;  2. Įrengta sienų garso izoliacija mušamųjų instrumentų klasėje;  3. II a. fojė įrengta poilsio erdvė mokiniam.	1. Įsigyta 26 kompiuteriai mokytojų darbui su elektroniniu TAMO dienynu 2. Įrengta sienų garso izoliacija mušamųjų instrumentų, pučiamųjų instrumentų, akordeono, kanklių, gitaros dalykų klasėse 3. Atnaujinti mokyklos erdvėse esantys minkštasuoliai
1.2. Sudaryti sąlygas mokyklos meniniams kolektyvams ir individualiems moksleiviams siekti aukštesnių rezultatų, dalyvaujant šalies bei tarptautiniuose konkursuose.	Skatinti pedagogus su savo ugdytiniais pasirinkti konkursus, festivalius ir koncertus bei jiems profesionaliai ir atsakingai ruoštis; Pagal galimybes kompensuoti konkursų dalyvio mokestį ir transporto išlaidas. Siekti, kad pedagogai metų eigoje tobulintų savo profesinę kompetenciją dalyvaujant šalies bei tarptautiniuose konkursuose bei seminaruose, mokymuose ir įvairiose koncertinėse programose.	1. Mokyklos mokiniai ir mokytojai dalyvavo ne mažiau kaip 70–je rajoniniuose, regioniniuose, respublikiniuose, tarptautiniuose muzikiniuose meniniuose konkursuose, festivaliuose;  2. Užimta 18 prizinių vietaų,  3. Pelnyta 28 diplomai rajono, šalies ir tarptautiniuose renginiuose;  4. Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su Mažeikių „Rotary“ klubu ir M. Rostropovičiaus fondu „Lietuvos vaikams“ dėl mokyklos gabių mokinių rėmimo.	1. Mokyklos mokiniai ir mokytojai dalyvavo 47– uose rajoniniuose, regioniniuose, respublikiniuose, tarptautiniuose muzikiniuose meniniuose konkursuose, festivaliuose. Taip pat dalyvauta dainų šventėje Vilniuje, Mažeikių miesto Dainų šventėje „Miestas upės vingyje“, Klaipėdos krašto dainų šventėje 2. Užimta 30 prizinių vietaų 3. Pelnyta 12 diplomų rajono, šalies ir tarptautiniuose renginiuose 4. Pasirašytos 6 bendradarbiavimo sutartys su: Mažeikių „Rotary“ klubu, Bohuslava Martinu muzikos mokykla (Haviržovo miestas Čekijoje), Klaipėdos Eduardo Balsio menų gimnazija, Klaipėdos r. Vėžaičių pagrindinė

			mokykla, Mažeikių lopšeliu-darželiu „Linelis“, Mažeikių moksleivių namais.
1.3. Inicijuoti mokyklos mokinių koncertinių programų rengimą ir pristatymą Mažeikių visuomenei	Mokytojų ir mokinių profesinis tobulėjimas, mokyklos aukšto muzikinio meninio lygio pristatymas visuomenei, žinomumas.	Kalėdinis koncertas Mažeikių kultūros centro didžiojoje salėje miesto ir rajono visuomenei.	1. 2018-12-07 Kalėdinis koncertas Sedos vaikų darželio vaikams, 2. 2018-12-21 adventinė vakaronė „Padovanokime vieni kitiems gerumą“ Židikų kultūros centre, 3. 2018-12-19 Sedos skyriaus Kalėdinis koncertas Sedos kultūros centre, 4. 2018-12-29 Sedos skyriaus pučiamųjų orkestro kalėdinis koncertas Sedos kultūros centre.

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos

## 3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos (pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. įgyvendintas mokytojų etatinio darbo apmokėjimo sistemos modelis	1. Pakeistos mokytojų darbo sutarties sąlygos, papildytos darbuotojų darbo sutartys; 2. Parengti ir patvirtinti mokytojų pareigybių aprašymai (direktoriaus 2018-10-15 įsakymas Nr. V-23).

## 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.–	–	–	–

## III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

### 5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

## 6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

- 6.1. Gilinti savo kompetencijas planuojant savo veiklą: kelti ilgalaikius ir trumpalaikius tikslus, suprasti jų sąryšingumą ir plėsti gebėjimus diagnozuojant moksleivių pasiekimus;
- 6.2. Gilinti savo kompetencijas kaip dirbti komandoje ir perteikti šias kompetencijas savo vadovaujama kolektyvui: kaip savo vadovaujamą veiklą sieti su mokyklos ugdymo tikslais ir gilinti savo žinias apie naujas ugdymo strategijas.

Direktorė

*[Signature]*

Vaida Mikalauskienė 2019-02-07

## IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

### 7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Mokyklos tarybos pirmininkas

(parašas)

*[Signature]*  
Vidmantas Olicaudis 2019-02-07  
(vardas ir pavardė) (data)

### 8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

*Mokyklos Taryba 2019 m. vasarą 7 d.  
padidinti vertinimo komisijos aptari 2018 m. išvadas, vertinti  
atnaujinti ir įačius labai gerai  
ketinami vertinti mokymosi labor. gerai. nustatyti paramą mokytojų mokymams 20%  
iki 2020 m. vasario 29 d.  
savivaldybės mero*  
(švietimo įstaigos savininko teisės ir  
pareigas įgyvendinančios institucijos  
įgalioto asmens pareigos)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai

## IV SKYRIUS 2019 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 9. 2019 metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
1.2. Mokinių ugdymo kokybės gerinimas.	Atnaujinti mokykloje turimas ugdymo priemonės, muzikos instrumentus, skirtas ankstyvojo ugdymo programos įgyvendinimui, įsigyti kompiuterinės įrangos elektroninio dienyno duomenų pildymui.	1. Įsigyti elektroniniai mušamieji instrumentai; 2. Įrengta sienų garso izoliacija klasėse; 3. Padidintas internetinio ryšio stotelių galingumas.
1.2. Sudaryti sąlygas mokyklos meniniams kolektyvams ir individualiems moksleiviams siekti aukštesnių rezultatų, dalyvaujant šalies bei	Skatinti pedagogus su savo ugdytiniais pasirinkti konkursus, festivalius ir koncertus bei jiems profesionaliai ir atsakingai ruoštis;	• Mokymosi pasiekimai, mokymų, seminarų, kitų kvalifikacijos priemonių pažymėjimai, išklaustyti valandų skaičius. Šalies ir tarptautinių konkursų rezultatai per 2019 m.

tarptautiniuose konkursuose.	Pagal galimybes kompensuoti konkursų dalyvio mokesčių ir transporto išlaidas. Siekti, kad pedagogai metų eigoje tobulintų savo profesinę kompetenciją dalyvaujant šalies bei tarptautiniuose konkursuose bei seminaruose, mokymuose ir įvairiose koncertinėse programose.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tęsimas bendradarbiavimas su socialiniais partneriais, sudarant vis naujas bendradarbiavimo sutartis.</li> </ul>
1.3. Inicijuoti mokyklos mokinių koncertinių programų rengimą ir pristatymą Mažeikių visuomenei	Mokytojų ir mokinių profesinis tobulėjimas, mokyklos aukšto muzikinio meninio lygio pristatymas visuomenei, žinomumas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kalėdinis koncertas Mažeikių kultūros centro didžiojoje salėje miesto ir rajono visuomenei.</li> </ul>
1.4. Gerinti ir modernizuoti ugdymo(si) erdves, atsižvelgiant į saugos ir sveikatos reikalavimus	Atnaujinti mokyklos koridorių grindų dangą.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• mokyklos koridorių grindų dangos atitinka HN 20:2018 25 punkto reikalavimus.</li> </ul>

**10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos šioms užduotims įvykdyti)**  
(pildoma kartu suderinus su Švietimo skyriaus vedėju)

- 2.1. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas, atskirų dalykų specialybių stoka);  
3.2. Teisės aktų kaita;  
3.3. Tėvų nepakankamas domėjimasis vaikų ugdymo rezultatais.

Savininkas  
(švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens pareigos)

[Parašas]  
(parašas)

Antanas Jurgis  
(vardas ir pavardė)

2019-02-20  
(data)

Susipažinau

Direktorė  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

[Parašas]  
(parašas)

Vaida Mikalauskiene  
(vardas ir pavardė)

2019-06-20  
(data)