

Reikalavimų švietimo įstaigos (išskyrus
aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos
ataskaitai
Priedas

**MAŽEIKIŲ GABIJOS GIMNAZIJOS
DIREKTORIAUS EDUARDO VAIČIULIO
METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2019-01-18
Mažeikiai

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Mažeikių Gabijos gimnazijos (toliau – Gimnazija) 2018-2020 metų strateginio plano ir 2018 metų veiklos planuose nustatyti tikslai ir uždaviniai orientuoti į aukštos švietimo paslaugų kokybės užtikrinimą ir Gimnazijos materialinės bazės gerinimą. Pagrindinis 2018 metų veiklos plano tikslas - tobulinti ugdymo ir mokymosi kokybę. Tikslui pasiekti buvo plėtojami gimnazijos ryšiai su buvusiomis gimnazistų ugdymo įstaigomis, efektyvinamas mokymosi pagalbos teikimas (VGK, pagalbos specialistai ir kt.), skatinamas gimnazijos atvirumas, tobulinama turto vadyba, patalpų panaudojimas.

2018 metais pavyko sustabdyti gimnazijos kiekybinius pokyčius. 2018-09-01 duomenimis ugdomi 530 gimnazistų. Priimta 177 nauji mokiniai (2016 m. – 128, 2017 m. – 136 mokiniai).

Sėkmingą 2018 metų veiklos plano įgyvendinimą rodo mokinių pasiekimai. 153 abiturientai baigė vidurinio ugdymo programą. Su pagyrimu baigė viena abiturientė. Gimnazijos bendruomenė džiaugiasi abiturientų gautais penkiolika šimtukų. Visi II klasių mokiniai įgijo pagrindinį išsilavinimą.

Šalies ir rajono dalykinėse olimpiadose, konkursuose mokiniai pelnė 116 prizinių vietų. Iš jų rajone – 32 pirmas vietas, 31 antrą vietą, 29 trečias vietas. Regione 7 pirmos-trečios vietos, respublikoje 1 pirma vieta, 8 antros vietos, 4 trečios vietos.

2018 metais vienas mokinsys per metus vidutiniškai praleido 72 pamokas. Dauguma pamokų yra pateisintos gydytojų ar tėvų. Nepateisintų pamokų skaičius vienam mokiniui – 12,5. Gimnazijoje 2018 metais suteikta 158 psichologinės konsultacijos (7 tėvams, 93 mokiniams, 58 mokytojams, apsilankyta 37 klasių valandėlėse).

2018 m pavasarį buvo atlikta gimnazijos mokinių apklausa, kurios tikslas buvo išsiaiškinti mokinių savijautą gimnazijoje. Tyrimo metu nustatyta, kad 95 % gimnazistų jaučiasi saugiai, 91% mokinių patinka ir labai patinka mokytis Gabijos gimnazijoje. Ši apklausa 2018-04-03 buvo pristatyta mokytojų tarybos posėdyje (Protokolo Nr.4). Didžiulis dėmesys yra skiriamas naujai atėjusiems į gimnaziją pirmokams. 2018 m. spalio-lapkričio mėn. atliktas tyrimas „I klasių mokinių adaptacija“. Džiaugiamės, kad 94 % pirmokų patinka mokytis mūsų gimnazijoje. Tyrimo rezultatai buvo pristatyti 2018-11-22 gimnazistų tėvams per “Tėvų valandas”, (Įsakymo Nr.V1-84) ir gimnazijos bendruomenei 2018-12-13, Mokytojų tarybos posėdyje (Protokolas Nr.10). Gimnazijoje didelis dėmesys skiriamas ne tik mokiniams, bet ir mokytojams. Norint išsiaiškinti situaciją, atliekamos ir mokytojų apklausos, jos aptariamos Mokytojų tarybos posėdžiuose ir metodinėse grupėse.

VGK (Vaiko gerovės komisija) organizavo 11 posėdžių, kurių metu teikė visokeriopą pagalbą silpnesnę mokymosi motyvaciją turintiems bei blogiau gimnaziją lankantiems mokiniams, jų tėvams ir su šiais mokiniais dirbantiems mokytojams.

Gimnazijoje aktyviai rūpinamasi ir mokinių sveika gyvensena. Mokiniai turi galimybę lankyti sporto būrelius, įkurtas gimnazistų beisbolo klubas (klubo bazė yra mūsų gimnazijoje). Nuolat vedamos sveikos gyvensenos pamokos ir pokalbiai prevencine tema klasių valandėlių metu. 2018-04-16 pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su UAB „Mažeikių psichinės sveikatos centru“. Centro atstovai atliko gimnazistų apklausas ir pateikė rekomendacijas gimnazijos bendruomenei.

Ugdymas karjerai sėkmingai vyksta orientuojant gimnazistus į besikeičiančias rinkos tendencijas. 2018 metais sudaryta ugdymo karjerai (UK) grupė ir grupės vadovė vykdė nuolatinį tėvų informavimą apie UK veiklą, sudarė individualius planus, organizavo prezentacijas gimnazijoje, savanorystės veiklas miesto įmonėse, pasirašant trišales sutartis.

2018 m. organizuotos įvairių mokomųjų dalykų pažintinės, susietos su ugdymu karjerai, edukacinės išvykos. Šešios edukacinės išvykos įvykdytos dalyvaujant projekto „Neformaliojo vaikų švietimo paslaugų plėtra“ edukacinių programų veikloje.

2018 metais kvalifikaciją tobulino kiekvienas gimnazijos pedagogas vidutiniškai 7 dienas. Visiems pedagogams buvo organizuotas seminaras „Akademinų pasiekimų ir asmenybinės ūgties dermė pamokoje taikant savivaldį ir personalizuotą mokymąsi“ bei nuotolinio video mokymų projekto mokymas „Asmens duomenų apsauga švietimo įstaigose“. Visi gimnazijos pedagogai ir nepedagoginiai darbuotojai sėkmingai baigė civilinės saugos mokymo programos kursus.

2018 metais Gimnazijos išlaikymui skirtos lėšos naudotos racionaliai ir taupiai, sprendimai dėl jų panaudojimo derinti su Gimnazijos savivaldos institucijomis, bendruomene. Per 2018 metus buvo atnaujinta: I aukšto fojė ir vieno kabineto grindys buvo pakeistos iš pagrindų keičiant supuvusias lentas tarketo medžiaga. Gimnazijoje įrengtas liftas, skirtas neįgaliųjų poreikių tenkinimui. Sutvarkytas I aukšto fojė, kuriame pakeisti stendai ir vietoj kolonos su lentelėmis sumontuotas veidrodis. Sutvarkytas buvęs direktoriaus kabinetas, kuriame išklotos naujos grindys, išdažytos sienos. Jame įsikūrė mokinių poilsio kambarys. Sporto salės persirengimo kambariai aprūpinti naujais šiuolaikiškais suoliukais. Chemijos kabinete įvestas vanduo, reikalingas laboratoriniams bandymams. Technologijų kabinetui suremontuota molio degimo krosnis. Muzikos kabinetas aprūpintas mobiliomis kėdėmis su staliukais. Keletas kabinetų aprūpinti dokumentų kameromis. Aktų salėje įrengtas stacionarus ekranas. Gimnazijos biblioteka aprūpinta naujomis knygų lentynomis. Perdažytos pirmo ir ketvirto aukšto durys. Išdažytos I a. sienos. Perdažytos 12 kabinetų grindys. Etikos kabineto grindys išklotos laminatu. Įrengta galerija, kurioje eksponuojami mokinių darbai, ir sutvarkytas galerijos apšvietimas. Mokinių fotografijos darbai eksponuojami „laiptų galerijoje“. Įrengta gimnazijos padėkų-pasiekimų siena. 7 kabinetai aprūpinti projektoriais. Fizikos, chemijos, biologijos kabinetai aprūpinti medžiagomis reikalingomis laboratoriniams bandymams. IV aukšte įrengta „Žalioji zona“, kurioje eksponuojami augalai ir gyvūnai su QR kodais. Įrengta gamtos mokslų laboratorija. Laboratorijoje dalinai pakeisti langai. 2 kabinetuose pakeisti suolai ir kėdės. Gimnazijos kiemas pasipuošė suoliukais.

Lieka neišspręstos tokios vidaus ir išorės faktorių sąlygotos problemos: mažėjanti mokinių mokymosi motyvacija, rezultatai ir tėvų įtaka vaikams.

Būtina suremontuoti gimnazijos medinį ūkinį pastatą; pakeisti nesaugias laiptinių duris; sutvarkyti trupančias laiptų pakopas, renovuoti aktų salę.

Planuodama artimiausių metų veiklą, Gimnazijos bendruomenė remdamasi gimnazijos veiklos kokybės įsivertinimo grupės išvadomis ir rekomendacijomis bei jų pagrindu parengtu veiklos planu nusprendė tobulinti veiklą 3.3.2. *Šiuolaikiškumas*. Bus siekiama, kad ugdymo procese naudojama įranga ir priemonės atitiktų šiuolaikinius ugdymo reikalavimus, garantuotų ugdymo šiuolaikiškumą ir kokybę.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiękti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Tobulinti ugdymo ir mokymosi kokybę	1. Įkurti žaliają edukacinę rekreacinę zoną. 2. Pritaikyti žaliają edukacinę – rekreacinę zoną ugdytinių ir bendruomenės reikmėms.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Įkurta žalioji edukacinė – rekreacinė zona. 2. Dokumentai, sąskaitos, fotonuotraukos. 3. Įrengtas insektariumas, įvairioms vabzdžių rūšims auginti. 4. Sudarytos galimybės bendruomenės narių poilsiui ir edukacijai. 	<p>2018 m. balandžio 9 d. buvo pasirašyta sutartis tarp gimnazijos ir Mažeikių rajono savivaldybės administracijos Nr. MSK-245. Buvo gauta 2000,00 Eur „Žaliosios edukacinės erdvės kūrimui Mažeikių Gabijos gimnazijoje“. Tą patį mėnesį klasių valandėlių metu ir per sistemą TaMo buvo paskelbta akcija, kurios metu gimnazijos bendruomenė dovanojo vazonines gėles. 2018-05-18 direktoriaus įsakymu Nr. V1-28 gimnazijoje organizuota gamtosauginė diena, kurios metu gimnazistai sodino gėles, jas rūšiavo, klasifikavo. Birželio-rugpjūčio mėn. vyko remonto darbai: sienų dažymas, foto tapetų klįjavimas, insektariumų įsigijimas. Rugsėjo-lapkričio mėn. buvo įsigyti vabzdžiai, įrengti insektariumai (7), išeksponuotas fotostendas, sugrupuotos ir išdėstytos gėlės. Tam tikros rūšies vabzdžiai yra veisiami ir pageidaujant dovanojami miesto darželiams ir mokykloms.</p> <p>Gruodžio mėn. visos esamos gėlės identifikuotos ir joms suteiktas specialus QR kodas. Parsisiuntus specialią programėlę savo mobiliajame telefone galima apie kiekvieną augalą ir vabzdį sužinoti visą naudingą, mokytojų ir mokinių paruoštą, informaciją. Žaliojoje zonoje yra įrengti suoliukai poilsiui. Vyksta edukacinių programų sudarymas ir pasiruošimas priimti svečius.</p>

<p>1.2. Aktyvinti partnerystę su kitomis institucijomis</p>	<p>1. Pasirašyti sutartis su socialiniais partneriais. 2. Darbo vizitu apsilankyti pas socialinius partnerius. 3. Priimti socialinius partnerius gimnazijoje ir su vadovų komanda pasidalyti darbine patirtimi.</p>	<p>1. Sutarčių dokumentai su 1 Lietuvos gimnazija. 2. Sutarčių dokumentai su 1 socialiniu partneriu. 3. Apsilankymo dokumentai pas socialinius partnerius (1 vnt.) 4. Socialinių partnerių priėmimo dokumentai. (1 vnt.)</p>	<p>2018-04-25 Klaipėdoje buvo pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Klaipėdos „Varpo“ gimnazija. Bendradarbiavimas vyko lankantis gausioms delegacijoms įtraukiant ne tik gimnazijų vadovus bet ir metodinių grupių pirmininkus bei pagalbos mokiniui specialistus. 2018-05-25 Mažeikių Gabijos gimnazijoje viešėjo Klaipėdos „Varpo“ gimnazijos išplėstinė delegacija. Buvo pasidalinta patirtimi, kaip gerinti ugdymo procesą įtraukiant aplinkines bendruomenes. 2018-04-16 pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su UAB „Mažeikių psichinės sveikatos centru“. Centro atstovai atliko gimnazistų apklausas ir pateikė rekomendacijas gimnazijos bendruomenei. 2018-10-01 pasirašyta bendradarbiavimo ir partnerystės sutartis su Mažeikių Rotary klubu „Liberta“. Gimnazija rūpinosi „Vyturių tako“ atidarymu. .</p>
<p>1.3. Skatinti valdymo demokratiškumą gimnazijoje</p>	<p>1. Tikslingai įtraukti gimnazistų tėvelius į gimnazijos valdymą, pokalbiai su tėvais klasių valandėlių metu, lūkesčių aptarimas. 2. Organizuoti tėvų mokymus. 3. Organizuoti „Tėvų dieną“.</p>	<p>1. Klasės tėvų susirinkimų protokolai, dalyvių sąrašai. Bus padidėjęs dalyvaujančių tėvų skaičius. 2. Padidėjęs „Tėvų valandų“ lankytojų skaičius gimnazijoje. 3. Padidėjęs dalyvaujančių TAMO apklausos dalyvių skaičius.</p>	<p>2018-09-12 direktoriaus įsakymu Nr.V1-64/1 organizuotas ketvirtų klasių tėvų visuotinis susirinkimas. Dalyvavo 107 arba 81,7% gimnazistų tėvai (iš viso ketvirtokų 131). 2018-10-16 gimnazijoje organizuotas visuotinis antrų klasių gimnazistų tėvų susirinkimas. Dalyvavo 74 arba 57,4% gimnazistų tėvai (iš viso antrojų-129). Vyko klasių komitetų sąrašų tikslinimas ir naujų narių įtraukimas. Vyko pokalbiai, kurių metu išklaudyti siūlymai ir naujos idėjos. 2018-11-22 direktoriaus įsakymu Nr. V1-84 gimnazijoje organizuota „Tėvų diena“. I klasių tėvams buvo pristatyta</p>

			<p>tyrimo „I klasių mokinių adaptacija“, lietuvių kalbos bei matematikos diagnostinių kontrolinių darbų rezultatų analizė. Dalyvavo 122 arba 23% gimnazistų tėvai (iš viso gimnazistų-530). 2018 metais padidėjo tėvų aktyvumas kasmet atliekamoje apklausoje IQES online sistemoje: „Tėvų, globėjų apklausa NMVA 2018“ atsakytų klausimynų skaičius – 45,6%. (2017 metais „Tėvų, globėjų apklausa NMVA 2017“ atsakytų klausimynų skaičius – 42,2%)</p>
--	--	--	---

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. -	-

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Parengta Gimnazijos pedagogų nuotolinio darbo tvarka ir patvirtinta gimnazijos direktoriaus 2018-10-10 įsakymu Nr. V1-77	Įvedus etatinį mokytojų darbo apmokėjimo modelį, pedagogams sudarytas lankstesnis darbo grafikas ir galimybė vykdyti sutartas užduotis nuotoliniu būdu. Tai padeda motyvuoti darbuotojus, ugdo lojalumą įstaigai.
3.2. Parengtas Gimnazijos Strateginis 2018-2020 metų planas ir patvirtintas gimnazijos direktoriaus 2018-05-17 įsakymu Nr. V1-28S	Strateginiu planu užtikrinta Gimnazijos veikla, racionalus finansų valdymas.
3.3. Įkurta Gamtos mokslų laboratorija.	Galimybė naudotis biologijos laboratorija padeda skleisti mokinių potencialui, tikslingiau planuoti karjerą, kryptingiau rinktis studijas ir tapti pasirinktos srities lyderiais. Biologijos laboratorija su integruota biotechnologijų įranga bus atvira ir kitiems miesto bei rajono mokiniams, besidomintiems biologijos mokslu. Šioje laboratorijoje vyks praktinio, eksperimentinio darbo stovyklos mokinių atostogų metu.
3.4. Dalyvavimas nacionaliniame švietimo pokyčio projekte, „Lyderių laikas 3“	Mokyklos bendruomenė gauna naujausias ir pažangiausias švietimo strategijų inovacijas, suburta pokyčio komanda mokykloje, kuri reguliariai renkasi ir reflektuoja kaitą, besikeičiančias ir stiprėjančias mokytojų patyriminio mokymosi kompetencijas.

3.5. Projektų finansavimo klimato kaitos specialiosios programos lėšomis teikiant subsidiją sutartis	2019 m. sausio 22 d. pasirašyta sutartis Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūra (APVA) dėl skiriamo finansavimo iš Klimato kaitos specialiosios programos pagal projektą „Mažeikių Gabijos gimnazijos 50 Kw saulės fotoelektrinė“.
--	---

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. -	-	-	-

III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

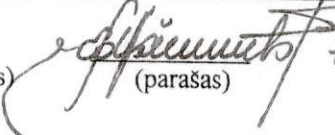
5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Tobulinti ir gilinti psichologines žinias padedančias vykdyti intervenciją (gebėjimą padėti žmogui, grupei, bendruomenei).
6.2. Tobulinti vadybines kompetencijas.

Direktorius
 (švietimo įstaigos vadovo pareigos)


 (parašas)

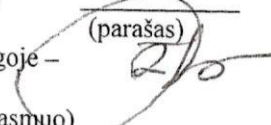
Eduardas Vaičiulis
 (vardas ir pavardė)

2019-01-18
 (data)

IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Užduotys įvykdytos labai gerai ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius.

Pirminė žiauriamė veika Laima Žilinskienė
 (mokykloje – mokyklos tarybos
 įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
 savivaldos institucijos įgaliotas asmuo
 /darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)


 (parašas)

Laima Žilinskienė
 (vardas ir pavardė)

(data)

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Metų veiklos vertinimas labai gerai. Nustatant nuo 2018-03-30 iki 2020-01-28 pareigėms atlikti kintamąją dalį 30 procentų

Antanas Tenys

(švietimo įstaigos savininko teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens pareigos)

(parašas)

Mažeikių rajono savivaldybės
(vardas ir pavardė)

Antanas Tenys

(data)

2019-02-11

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas *labai gerai.*

IV SKYRIUS

KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Projektų finansavimo klimato kaitos specialiosios programos lėšomis teikiant subsidiją sutarties vykdymas	Pagal projekto veiklų įgyvendinimo grafiką pasiruošti ir vykdyti Saulės fotovoltinės elektrinės įrengimui.	Mažeikių Gabijos gimnazijos 50 kW saulės fotoelektrinės įrengimas.
9.2. Dalyvauti įgyvendinant Mažeikių rajono savivaldybės pokyčio projektą „Lyderių laikas 3“.	Sukurti ir įgyvendinti patyriminio mokymo(si) strategiją mokykloje.	Į kūrybinę - patyriminę veiklą bus įtraukta 80 proc. mokytojų, kurie tobulins mokymosi bendradarbiaujant kompetencijas ir jas aktyviai praktikuos savo darbe.
9.3. Atnaujinti gimnazijos materialinę bazę naujomis ugdymo priemonėmis ir įkurti naujų edukacinių erdvių/ugdymosi aplinkų.	Kurti jaukias edukacines aplinkas gimnazijoje, skatinančias ugdymosi motyvacias ir aukštesnių pasiekimų.	Mokomieji kabinetai bus aprūpinti naujomis priemonėmis reikalingomis siekti mokinių pažangos. Bus įkurtas naujas IT kabinetas ir aprūpintas naujais baldais bei priemonėmis. Atnaujintas gimnazijos muziejus.

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Aplinkybės, kurių neįmanoma numatyti ir išvengti

10.2. Socialinių-ekonominių veiksmų pokyčiai

10.3. Teisės aktų kaita

Savivaldybės meras

(švietimo įstaigos savininko teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens pareigos)

[parašas]
(parašas)

Mazeikių rajono savivaldybės
Meras
(vardas ir pavardė)
Antanas Telys

2019-02-14
(data)

Susipažinau.

[parašas]
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

[parašas]
(parašas)

Eduardas Karvelis
(vardas ir pavardė)

2019-02-14
(data)